



ASSOCIATION NATIONALE
DES DIRECTEURS FINANCIERS
ET DE CONTRÔLE DE GESTION

Le Big Data dans tous ses états : la fonction finance se réinvente

Programme de l'Université d'Été de la DFCG

Mardi 27 Juin 2017 – CCI Nantes St-Nazaire - Centre des Salorges, Nantes

Matinée

8h30 – 9h00 Accueil – Café

9h00 – 9h15 Introduction à la 8^{ème} édition de l'Université d'Été de la DFCG

Philippe **AUDOUIN**, Président, **DFCG** et Membre du Directoire, **EURAZEO**

Stéphane **GASCHIGNARD**, Président, **DFCG Bretagne Pays-de-Loire** et Cost & Contract Manager, **STX FRANCE SA**

Olga **ZLATIEV-GAUTIER**, Présidente du Comité de pilotage de l'**UDE**, **DFCG** et Responsable administratif et financier, **QUATERNAIRE**

9h15 – 9h45 Allocution d'ouverture

...au fait, c'est quoi le Big Data ?

Si l'expression « Big data » est entrée de plain-pied dans le vocabulaire courant, sa signification réelle est encore peu connue – et ses usages encore flous pour les dirigeants d'entreprises. A la jonction des technologies de l'information, de l'informatique décisionnelle et des sciences de la donnée, le Big data a pourtant déjà des applications concrètes, dans le marketing ou l'assurance notamment. Sujet de recherche appliquée et source d'innovations, sa pleine utilisation aura des répercussions importantes sur l'ensemble du monde économique. Cette allocution d'ouverture permettra à chaque participant de maîtriser les fondamentaux du Big Data.

Intervenant:

Redouane **EL AMRANI**, Professeur Associé, **Audencia Business School** à Nantes

9h45 – 10h45 Conférence plénière d'ouverture

PME et ETI : le Big Data vous concerne aussi !

Lorsque l'on évoque des projets de Big Data, les entreprises citées sont des géants : Facebook, Walmart, Amazon, Google... A tel point que les dirigeants de PME et d'ETI peuvent considérer que le sujet ne les concerne pas tant que cela. Au contraire !

- Parce que toutes les entreprises doivent au moins se poser la question : ai-je un intérêt à me lancer dans un projet de Big Data ? Un choix qui repose sur le ROI du projet Big Data, les applications immédiates et la création de valeur à moyen et long terme ;
- Parce que les technologies liées au Big Data se démocratisent et seront accessibles, dans un futur proche, à toutes les entreprises. Afin de pouvoir en profiter, et ne pas se laisser distancer, elles

devront avoir engagé les premières étapes des projets : le recueil de la donnée, sa qualification, sa transformation en une matière analysable.

Cette conférence permettra de faire le point sur les questions à se poser, les points clefs de la gestion du projet, l'état de l'art... et les enjeux stratégiques pour les PME et ETI.

Intervenant:

Yann **PADOVA**, Expert du droit des données personnelles, des réseaux numériques et de la régulation, **AUDENCIA**

Animateur :

David **FROGIN**, Membre du Comité de pilotage de l'**UDE**, **DFCG** et Consultant SI Gestion financière et trésorerie, **E-FINANCES**

10h45 – 11h15 Pause / networking

11h15 – 12h15 2 ateliers en parallèle

Atelier 1 - **Convertir les données en actif valorisable pour l'entreprise**

Tel un diamant brut, la donnée n'a pas de valeur en elle-même - ou si peu..., c'est son intégration à la stratégie de l'entreprise et son exploitation qui lui en donnent. Du recueil de la donnée à sa transformation en un actif utilisable pour l'entreprise – qu'il s'agisse de le vendre ou de l'utiliser pour prendre de meilleures décisions, cet atelier vous donnera les clefs du process à mettre en place pour que le Big Data soit créateur de valeur.

Animateur :

Emmanuelle **VILLOT**, Membre du Comité de pilotage de l'**UDE**, **DFCG** et Consultante, Coach professionnel en cours de certification.

Atelier 2 – **Cybersécurité et Big Data : où en sommes-nous ?**

A activités nouvelles, risques nouveaux. Ceux qui concernent le Big Data sont en pleine expansion. Entre attaques nouvelles (ex. les demandes de rançons), risques techniques et failles humaines, cet atelier établira une cartographie des risques directement liés aux données et des réponses à y apporter.

Animateur :

Catherine **LE GOURRIEREC**, Membre du Comité de pilotage de l'**UDE**, **DFCG** et Directeur Comptable et Financier, **MISMO**

12h15 – 12h45 Retour d'expérience

Utilisation du Big Data pour améliorer son business existant ou création d'une nouvelle activité dédiée à la donnée, ce sont les dirigeants financiers qui témoignent le mieux des projets qu'ils ont mis en œuvre.

Intervenant

Denis **MANCHERON**, Directeur Financier, **HERTZ**

12h45 – 14h00 Cocktail déjeunatoire

Après-midi

14h00 – 15h00 *2 ateliers en parallèle*

Atelier 3 – **La check list idéale de votre projet Big Data**

Comme pour tout projet stratégique, la mise en œuvre est essentielle dans la réussite d'un projet Big Data. Cet atelier permettra d'en décrire pas à pas les étapes clés : identification des besoins, agrégation des données, stockage, traitement, utilisation. Un atelier très pratique, sous forme de checklist, pour ne rien rater de votre projet.

Animateur :

Sébastien **JAFFRÉ**, Membre du Comité de pilotage de **l'UDE, DFCG** et Expert en épargne d'entreprise et collective

Atelier 4 – **Se prémunir du risque juridique lié à l'exploitation des données**

La massification des données, de leur collecte et de leur exploitation vers une finalité que l'on ne connaît pas au démarrage du projet pose des questions juridiques importantes. La protection des données (notamment personnelles) est ainsi au cœur d'évolutions majeures du droit français et européen. Cet atelier résumera les points clés de la législation à respecter en la matière pour ne pas compromettre, par des risques juridiques, le bienfondé de la démarche.

Intervenant :

Isabelle **GALAND PADRAO** – Avocat Directeur du département Droit des technologies de l'information et la propriété intellectuelle, **FIDAL**

Yann **PADOVA**, Expert du droit des données personnelles, des réseaux numériques et de la régulation, **AUDENCIA**

Animateur :

Pascal **LOMBARD**, Membre du Comité de pilotage de **l'UDE, DFCG** et Directeur du contrôle de gestion Investissements et Projets, **BRICO DEPOT**

15h00 – 15h30 *Parlez-vous Big Data ?*

L'ensemble des mots suivants seront utilisés dans cette intervention - et vous les comprendrez ! 3V / algorithmes / churn / data lake / arbres de décisions / machine learning / NOSQL / blockchain Une plongée en Big Data dont vous reviendrez « dans tous vos états ».

15h30 – 16h00 *Pause / networking*

16h00 – 17h00 *Conférence plénière de clôture*

Quel avenir le Big Data vous réserve-t-il ?

Par-delà toutes les questions d'outils, de stratégie, de mise en œuvre, le Big Data est une révolution qui touche le fonctionnement et l'organisation de l'entreprise – et singulièrement la direction financière.

- Quelle place pour le directeur financier dans la gouvernance de la donnée ? Il devra réussir à en assurer l'intégrité et la sincérité, sans en être le seul gardien ou le seul utilisateur.

- Quelles compétences pour la direction financière de demain ? Les contrôleurs de gestion, qui n’auront plus à produire – voire à traiter – la donnée seront conduits à passer l’essentiel de leur temps avec les opérationnels pour la traduire en prise de décision. Or tous n’y sont pas prêts... - Data-scientist, data-analyst, design-thinking... autant de nouveaux métiers, de nouvelles compétences et nouveaux collaborateurs avec lesquels les directions financières n’ont pas l’habitude de travailler. Comment s’apprivoiser mutuellement ?

Animateur :

Richard **LOUTELLIER**, Membre du Comité de pilotage de l’**UDE**, **DFCG** et Directeur Administratif et Financier, **FIDEL FILLAUD**

17h00 – 17h30 *Keynote*

Au-delà du Big Data : intelligence artificielle, robotisation... quel sera le visage de l’entreprise et de la société d’après-demain ?

Le Big Data est une étape – certes clef, mais une simple étape – dans la transformation numérique des entreprises et de la société dans son ensemble. Couplé au développement de l’intelligence artificielle et à la robotisation, il préfigure une alliance entre L’Homme et la technologie d’une nature nouvelle. Fermons les yeux et imaginons la suite...

17h30 *Cocktail de clôture*